



## EXPERIENCIA ECUADOR



### TÍTULO DE LA EXPERIENCIA: EmprendEcuador

**País:** Ecuador

**Institución:** Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad - MCPEC

**Tipo de institución:** Pública

**Fecha:** Diseño de septiembre de 2009 a diciembre de 2010, Implementación de agosto de 2010 a diciembre de 2012

**Otras instituciones involucradas:** España AECID (donante)

**Página Web:** [www.emprendecuador.ec](http://www.emprendecuador.ec)

**Principio relacionado:** 6- **innovación y emprendimiento** de alto impacto

#### Contexto

MCPEC, es el actor que diseñó el programa como parte de la política para el emprendimiento descrita en la Agenda de Transformación Productiva.

EmprendEcuador nace como un mecanismo alternativo para desarrollar la diversificación productiva del Ecuador.

El objetivo principal fue aportar a la construcción de emprendimientos dinámicos en el país en coordinación con Gobiernos Locales.

#### Objetivos

El objetivo principal es Crear un Sistema Nacional de Apoyo al Emprendimiento, conformado por entidades públicas y privadas que brinde al ciudadano servicios de información, asesoría, validación de proyectos y capital para emprendimientos dinámicos.

Los objetivos específicos son:

- Puesta en marcha del Sistema Nacional de Apoyo al Emprendedor
- Desarrollar emprendimientos regionales que potencien el aparato productivo
- Promover un sistema de promoción y atención a la inversión productiva del Ecuador

## Relevancia

EmprendEcuador se ha convertido en el primer proyecto focalizado en el emprendimiento dinámico. Las líneas de apoyo directo al emprendedor contribuyen no solamente con capital semilla para construir planes de negocio y prototipos de productos para nuevas empresas, sino que además construyen capacidades para emprender y aportan con la construcción de redes de contactos para los emprendedores de manera que puedan promocionar sus proyectos y sus ideas. El portal del proyecto se ha convertido en el más visitado. En el sistema se alberga la principal base de datos sobre emprendimiento en el Ecuador.

En el sector público EmprendEcuador ha trabajado con:

- Ministerio de Educación en el desarrollo de las bases curriculares para la asignatura de “emprendimiento y gestión”. Esta asignatura fue creada para construir capacidades para emprender en estudiantes de segundo y tercer año de bachillerato. Actualmente está siendo implementada gradualmente en los diferentes regímenes escolares: sierra y costa.
- Corporación Financiera Nacional en la creación de una línea de crédito dedicada al emprendimiento con condiciones más favorables de acceso.
- Cinco gobiernos locales en el desarrollo de capacidades para aplicar la metodología y de esta manera desarrollar el emprendimiento dinámico desde el mismo territorio y con los actores locales.
- 14 Agencias de Desarrollo Local en el fortalecimiento y construcción de capacidades vinculadas al desarrollo productivo.

En el sector privado EmprendEcuador ha trabajado con:

- 26 prestadoras de servicios en la formación del coaching ontológico como una metodología para construir las capacidades para emprender en los emprendedores.

Con la colaboración de una cadena de supermercados ha desarrollado un nuevo espacio en percha donde los emprendedores pueden ofertar sus productos.

## Implementación

EmprendEcuador ha desarrollado tres líneas de atención:

L1: dedicada al desarrollo de ideas para convertirlas en planes de negocios, la construcción de una red de contactos de apoyo al desarrollo del emprendimiento y talleres de construcción de habilidades.

L2: dedicada a la construcción de prototipo de producto de los planes de negocio generados

L3: dedicada al apoyo en la búsqueda de financiamiento para implementar la empresa. Hasta el momento se ha trabajado con la CFN en la línea de crédito dedicada y en la construcción de una red de inversionistas ángeles quienes evalúan las propuestas.

### Reparto de Tareas



### Logros y resultados

1 portal web generado [www.emprendecuador.ec](http://www.emprendecuador.ec)  
 6681 ideas registradas en el portal [www.emprendecuador.ec](http://www.emprendecuador.ec)  
 250 planes de negocio generados  
 1387 planes de negocio registrados en el portal [www.emprendecuador.ec](http://www.emprendecuador.ec)  
 11 planes de negocio han recibido cofinanciamiento para generar el prototipado y 4 están preparándose para recibir estos recursos  
 274 propuestas recibidas en la ventanilla abierta para evaluación de inversionistas ángeles en el portal [www.emprendecuador.ec](http://www.emprendecuador.ec)  
 Creación de la primera red de inversionistas ángeles en el Ecuador  
 26 proveedoras de servicios han sido formadas en la metodología de coaching ontológico  
 14 agencias de desarrollo local han sido fortalecidas en habilidades para fomentar el desarrollo productivo

### Experiencia y Resultados Sostenibles

EmprendEcuador se ha convertido en una buena práctica. Su experiencia es sustentable y ha generado ahora el interés para que el Estado haya decidido generar el Instituto de Emprendimiento a través del cual se entregará atención institucionalizada y permanente a los emprendedores.

### Capacidad de réplica y potencial para el intercambio

No existen experiencias previas en atención al emprendimiento dinámico en el Ecuador. El proyecto ha tomado las buenas prácticas generadas en Chile, Singapur y Uruguay.

En el año 2010, Ecuador recibió la transferencia metodológica desde Octantis (Chile). Con esta transferencia se construye el proyecto focalizado en el emprendimiento dinámico. En el mismo año la comisión formada por la Ministra Nathalie Cely, el Coordinador Camilo Pinzón and el Gerente del Proyecto Andrés Zurita visitó Singapur para conocer el ecosistema de apoyo al emprendimiento.

Estas experiencias han servido para construir EmprendEcuador.

### Capacidades humanas, operaciones e institucionales

En un ejercicio de intercambio, MCPEC puede organizar este ejercicio y compartir la experiencia desde el equipo que implementó el programa.

### Modalidades para replicar el intercambio

Información compartida por videos sobre el reality de tv creado.

### Buenas prácticas y aprendizajes concretos

- Como se construyeron las capacidades en los Gobiernos Locales
- Como desarrollar la cultura de emprendimiento
- Como hemos desarrollado las redes de apoyo con: mentores, emprendedores, empresas, proveedores de servicios, agencias de desarrollo local, inversionistas ángeles

### Experiencias y temas de interés para aprender de otros Miembros de la RIAC

Como generar herramientas adicionales para instrumentalizar la política de emprendimiento.  
Como generar el deal flow de proyectos focalizados en el emprendimiento dinámico

### Personas clave en el diseño, implementación y evaluación

Gerente del proyecto. andreszuritad@gmail.com

Equipo de Implementación: Alexandra Tapia atapia@mcpec.gob.ec, Andrea Lizarzaburu. andrealizarzaburu@gmail.com, Felipe Pastor, King\_felippe@hotmail.com, Araceli Arciniega, aarciniega@mcpec.gob.ec, Denisse Sánchez dsanchez@mcpec.gob.ec, Isabel Ordoñez maisag19@gmail.com

Evaluación: Santiago León. Ministro sleon@mcpec.gob.ec, Juan Carlos Gilbert. Coordinador jgilbert@mcpec.gob.ec, Nathalie Cely (ex Ministra), Silvana Vallejo (ex Coordinadora) viceministrodr@magap.gob.ec, Camilo Pinzón. (ex Coordinador) camilo.pinzon.o@gmail.com

### Autor/a de esta historia

Nombre y apellido: Alexandra Tapia Hinojosa  
Cargo e institución: Gerente del Proyecto EmprendEcuador. MCPEC  
País: Ecuador  
Correo electrónico: [atapia@mcpec.gob.ec](mailto:atapia@mcpec.gob.ec)