



## EXPERIENCIA EL SALVADOR



### TITULO DE LA EXPERIENCIA: Programa de Células Sectoriales

**País:** El Salvador

**Institución:** Dirección de Innovación y Desarrollo Tecnológico, Ministerio de Economía (DIDT-MINEC)

**Tipo de institución:** Pública

**Fecha:** agosto 2012 - actual

**Otras instituciones involucradas:** Programa de Promoción de la Innovación Tecnológica de la PYME (ProInnova-FUSADES), Cámara Salvadoreña de Turismo, Socios Privados receptores del Modelo

**Personas clave en el diseño, implementación y evaluación:** Ing. Yax Canossa Humberstone, Director DIDT, [ycanossa@minec.gob.sv](mailto:ycanossa@minec.gob.sv), Lic. Verónica López, DIDT, [clopez@minec.gob.sv](mailto:clopez@minec.gob.sv)

**Página Web:** [www.tuinventas.com](http://www.tuinventas.com)

**Principio relacionado:** 2 - instituciones efectivas responsables de promover la competitividad

#### Contexto

La iniciativa de Células sectoriales surge de la visión generada por el Ministerio de Economía, con la finalidad de ser un programa de apoyo, vinculante y estimulador que sistemáticamente y de forma sectorial contribuya a la generación de innovación en sectores económicos prioritarios y desde el interior de estos.

El proyecto por su diseño, ha contado con el apoyo de las gremiales empresariales especializadas, como socios estratégicos y como ejecutores en búsqueda del beneficio para su sector económico.

Es un programa financiado parcialmente por el Gobierno con una contrapartida del sector empresarial.

#### Objetivos

El objetivo general del programa es el de contribuir a desarrollar, acelerar y procurar un ambiente y entorno favorable para la innovación empresarial y el desarrollo tecnológico de sectores económicos

prioritarios, a través de la instalación de unidades de apoyo sectoriales especializadas en la generación de Proyectos, promoción y fomento y vinculación.

### Relevancia

El Programa ha generado estímulos para el fortalecimiento de la relación gobierno empresa, así ha permitido la fluidez de la participación del sector privado en la priorización de actividades definidas por el gobierno en materia de innovación y desarrollo tecnológico. Ha sentado la base para el establecimiento de mesas sectoriales en materia de innovación y desarrollo tecnológico público privadas y académicas. Ha sido un detonante para la gestación de proyectos de innovación, desarrollo y adopción tecnológica en sectores deprimidos, ha generado una dinámica antes inexistente con otros programas públicos y privados en áreas relacionadas y ha generado información pertinente para la modificación y adecuación de instrumentos financieros existentes con miras sectoriales, así como para el relevamiento de la información necesaria para el fortalecimiento de las capacidades del sector.

### Implementación

Cada célula tiene un programa genérico inicial, focalizado en la detección de necesidades una vez es estas son determinadas se trabaja conjuntamente con el sector para definir la agenda y la modalidad, la cual abarca desde reuniones grupales con los empresarios del sector, hasta actividades de asistencia técnica, capacitación, y acercamiento y vinculación a instrumentos de Fomento (Desarrollo empresarial, Cofinanciamiento y/o Financiamiento) a fin de cerrar el ciclo de apoyo sistemático a los empresarios.

No puede obviarse que una de las principales actividades para el éxito del proyecto es la gestión con los sectores productivos así como el establecimiento de distintos convenios de colaboración y aportes.

### Reparto de Tareas

Estado: Provisión de modelo de intervención de las Células Sectoriales, Apoyo financiero del Gobierno para la contratación y operación del personal, seguimiento y control (de forma compartida)

La gremial empresarial o contraparte del Sector privado: Provee de infraestructura física de albergue para los especialistas sectoriales, y diversos insumos como energía, infraestructura física para eventos de capacitación, así como también provisión de base de datos sectorial de los empresarios a fin de iniciar los trabajos.

Estado y gremial codirigen el desarrollo del proyecto y sus resultados, proveen seguimiento y control (de forma compartida)

### Logros y resultados

Proveer una mayor cohesión público – privada. A la fecha se poseen 2 células una con el sector de turismo y otra con alimentos y bebidas, a solicitud de la empresa privada, se pretende ampliar el programa con 2 células mas una para el sector textil y otra para el sector de metal mecánico y plástico.

Más de 700 MIPYMES capacitadas y sensibilizadas en Innovación y Transferencia en menos de 14 meses.

Al menos 70 proyectos de mejora y desarrollo de nuevos productos, con todo el ciclo de apoyo incluyendo con instrumentos de cofinanciamiento público generados. Realización de 2 Congresos Sectoriales y Ferias Tecnológicas, así como también vinculación y articulación con otros programas de apoyo al desarrollo empresarial.

### Logros no planeados

Acercamiento de instituciones gubernamentales focalizando sus iniciativas en un programa referente.
<b>Experiencia y Resultados Sostenibles</b>
Es una iniciativa sostenible ya que al finalizar el programa el mismo sector privado se apropiara de los técnicos que conforma cada célula, técnicos que conocen la operación del sistema gubernamental y la dinámica del sector para la co ejecución de las agendas sectoriales de innovación y desarrollo tecnológico.
<b>Capacidad de réplica y potencial para el intercambio</b>
No existe evidencia de experiencias similares en El Salvador, pero es considerado un Programa Replicable.
<b>Capacidades humanas, operaciones e institucionales</b>
Se cuenta con toda una dirección a donde al menos una persona que puede apoyar de forma en la réplica de este proyecto.  Podemos recibir misión interesada en la iniciativa así como compartirá nuestra experiencia en eventos.
<b>Modalidades para replicar el intercambio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Compartir Información de toda la experiencia desde la concepción del modelo de intervención, su implementación hasta las experiencias obtenidas.</li> <li>b. Visitas de expertos, El medio puede ser cualquiera de las formas expuestas en el apartado de la izquierda.</li> </ul>
<b>Buenas prácticas y aprendizajes concretos</b>
Los resultados y las experiencias vividas de todo el proceso, incluyendo las diversas negociaciones con instancias o gremiales del Sector Privado. Así como la metodología diseñada para abordar el proceso.
<b>Experiencias y temas de interés para aprender de otros Miembros de la RIAC</b>
De experiencias similares para enriquecer el modelo de intervención.
<b>Autor/a de esta historia</b>
Nombre y apellido: Lic. Verónica Cristina López Orellana. Cargo e institución: Especialista en Innovación, DIDT-MINEC. País: El Salvador Correo electrónico: <a href="mailto:clopez@minec.gob.sv">clopez@minec.gob.sv</a>