



## EXPERIENCIA MÉXICO

### TÍTULO: Juventud Emprendedora



**País:** México

**Institución:** Secretaría de la Juventud del Estado de Querétaro

**Tipo de institución:** Pública, Dependencia gubernamental

**Otras instituciones involucradas:**

Secretaría de Desarrollo Económico (a través de SOFEQ: Soluciones Financieras del Estado de Querétaro)  
Institutos Municipales de la Juventud de los 7 municipios inversionistas: Amealco, Jalpan de Serra, Pinal de Amoles, Querétaro, San Joaquín, Tequisquiapan y Toluimán

**Duración de la experiencia:** Marzo 2010 – en adelante

**Página Web:** <http://www.queretaro.gob.mx/sejuvegro/>

#### Contexto

Juventud Emprendedora surge de la necesidad de generar fuentes de auto empleo en el Estado de Querétaro, dada la realidad que enfrentan los jóvenes en materia de acceso a oportunidades laborales. El programa se implementó en el Estado de Querétaro a partir de una convocatoria que opera el Instituto Mexicano de la Juventud y que permite a las instancias estatales o municipales replicar las reglas de operación para ejecutar el programa en distintas entidades a lo largo del país.

Los actores clave involucrados en el programa Emprendedores Juveniles son: las instituciones bancarias, las instituciones académicas y el Ecosistema de Emprendedores que está integrado por instancias del gobierno, cámaras empresariales, la incubadora de negocios y por jóvenes emprendedores. Además, este año contamos con la participación de la Secretaría de Desarrollo Económico y con las Instancias Municipales de los 7 municipios inversionistas: Amealco, Jalpan de Serra, Pinal de Amoles, Querétaro, San Joaquín, Tequisquiapan y Toluimán.

#### Objetivos

La convocatoria Emprendedores Juveniles tiene como objetivo fortalecer la cultura emprendedora en Querétaro para que los jóvenes puedan integrarse al mercado laboral y detonar el crecimiento económico del Estado generando fuentes alternas de empleo.

El ofrecimiento de créditos está orientado a que los jóvenes puedan crear una empresa o fortalecer y expandir un proyecto de negocio ya existente. Buscamos que los jóvenes desarrollen un sentido de

productividad con responsabilidad social.

#### Relevancia

La convocatoria ha contribuido a promover la competitividad y productividad del Estado de Querétaro y del país ya que ha servido como foro para que los emprendedores puedan darse a conocer y puedan participar en concursos con alcances globales. De esta manera, han podido hacer crecer su negocio y favorecido a la generación de nuevos yacimientos de empleo.

#### Implementación

A través de la convocatoria, es decir, antes y después de la entrega del recurso, brindamos asesorías y capacitaciones a los candidatos y beneficiarios en temas de relevancia para emprender negocios. Los tópicos que se abordan son los pasos para desarrollar un plan de negocio, fundamentos de contabilidad, asesorías sobre regímenes fiscales, redes sociales, marketing, inventarios y recursos humanos.

#### Reparto de Tareas

En años anteriores, nuestra dependencia ejecutaba todas las actividades vinculadas al proyecto. Este año, la recuperación de la bolsa estará en manos de un fideicomiso. Su naturaleza le permite operar esta actividad de manera más eficiente mientras que la dependencia se encarga de coordinar la participación entre las diferentes instancias inversionistas, la difusión, los eventos de lanzamiento y la entrega del recurso.

#### Logros y resultados

A lo largo de los 3 años de operación (2010, 2011 y 2012), hemos beneficiado a 97 proyectos, gestionando una bolsa total de \$2,214,000. De las empresas que se han generado o fortalecido a través del programa 82 siguen en operación.

El primer año de operación, en 2010, se contó con una bolsa de 400 mil pesos. Así, beneficiamos a un total de 14 proyectos de negocio. Para el año siguiente, la bolsa fue de 700 mil pesos para un total de 33 proyectos. En 2012, operamos una bolsa de 1 millón 80 mil pesos destinados a 50 proyectos.

Para la convocatoria 2013, contamos con una bolsa de 6 millones 240 mil pesos y buscamos beneficiar a más de 200 proyectos.

#### Logros no planeados

Motivar a los municipios a participar y consolidar una bolsa de 6 millones para apuntalar el programa.

#### Experiencia y Resultados Sostenibles

Considerando que llevamos 4 años operando el programa y que cada año la bolsa ha incrementado, podemos declarar que la ejecución es sostenible y la experiencia se vuelve "contagiosa" y dando lugar a un espiral virtuoso. Cada año tenemos más dinero y recibimos más proyectos.

#### Capacidad de réplica y potencial para el intercambio

La convocatoria parte de un programa federal del IMJUVE (Instituto Mexicano de la Juventud). Las dependencias en los estados y/o municipios lo replican y adaptan en función de sus recursos y necesidades. El programa opera en más de 15 estados. El IMJUVE tiene antecedentes de operación desde hace más de 10 años. Tan sólo en Querétaro llevamos 4 años desarrollándolo. Los actores involucrados son el IMJUVE como la instancia federal que marca la pauta y capacita a los que buscan replicar el programa: las Secretarías Estatales de la Juventud, los Institutos Estatales de la Juventud, los Institutos Municipales de la Juventud, fideicomisos locales, cámaras empresariales y participantes.

#### Modalidades para replicar el intercambio

- a.) Compartir información
- b.) Videoconferencia
- c.) Revisión de pares

#### Capacidades humanas, operaciones e institucionales

Para compartir esta experiencia con otros miembros de la RIAC, disponemos del personal capacitado para desarrollar e implementar el programa. Contamos con el respaldo del Gobierno del Estado, con el equipo de la Secretaría de la Juventud y las Instancias Municipales de la Juventud, con el apoyo de la Secretaría de Desarrollo Económico y con el Ecosistema Emprendedor.

#### Buenas prácticas y aprendizajes concretos

Las prácticas y el aprendizaje que ha dejado esta iniciativa:

- Importancia de desarrollar una cultura de autoempleo.
- Proporcionar apoyo a jóvenes que enfrentan una realidad complicada en cuestión de oportunidades laborales y acceso a créditos.
- Desarrollo de relaciones entre dependencias gubernamentales, fortalecimiento de lazos y trabajo transversal.

#### Personas clave en el diseño, implementación y evaluación

C. Carla Andrea Spinolo Prieto. Secretaria de la Juventud.  
Lic. María Cecilia Bustamante Mier y Terán. Directora Apoyo a PYMES.

#### Autor/a de esta historia

C. Carla Andrea Spinolo Prieto  
Secretaria de la Juventud  
Secretaría de la Juventud  
Querétaro, México  
[cspinolo@queretaro.gob.mx](mailto:cspinolo@queretaro.gob.mx)